



Аннотация для участников

Приветствуем вас, стажёр-аналитик!

Вы получили срочное задание от Агентства стратегических консалтинговых решений Российской Федерации (АСКР РФ). Наш новый клиент — город Затонск.

Когда-то Затонск был процветающим промышленным центром. Но сегодня он в глубоком кризисе: заводы простаивают, бюджет пуст, а жители теряют работу и надежду. Местные власти не справляются. Затонск оказался в экономическом «затоне» — месте, куда не доходят инвестиции, а проблемы только накапливаются.

Ваша миссия, если вы примете ее, — провести полномасштабное расследование и разработать план по выводу города из кризиса.

Вам предстоит:

- Провести юридический аудит: Разобраться в клубке местных нормативных актов, найти правовые пробелы и противоречия, которые душат бизнес.
- Диагностировать бизнес-среду: Почему нерентабелен местный хлебозавод? Является ли сеть супермаркетов монополистом? Как экологические проблемы влияют на экономику?
- Проанализировать макроэкономические данные: Расшифровать графики безработицы и инфляции, чтобы понять истинные масштабы катастрофы.
- Войти в роль переговорщика: Смоделировать конфликт между крупными предприятиями и найти решение, выгодное для всех — то самое равновесие Нэша.
- Оценить социальный климат: Разобраться, как кризис повлиял на семьи, молодежь и общественную мораль.

Это не просто олимпиада. Это полигон для ваших навыков.

Здесь вам понадобятся не столько учебники, сколько логика, критическое мышление и умение видеть связи между законами, экономикой и жизнью людей. Вы будете работать с реальными данными, решать нестандартные задачи и почувствуете себя настоящим архитектором перемен.

Готовы ли вы бросить вызов и вернуть Затонску его былое процветание? Ваше расследование начинается сейчас.

Примите вызов. Спасите Затонск.



Задание 1.

Проанализируйте представленные ниже данные, собранные социологами в Затонске за последний год. Ответьте на вопросы к ним.

Рис. 1. Динамика нематериальных ценностей жителей Затонска, 2025 г.

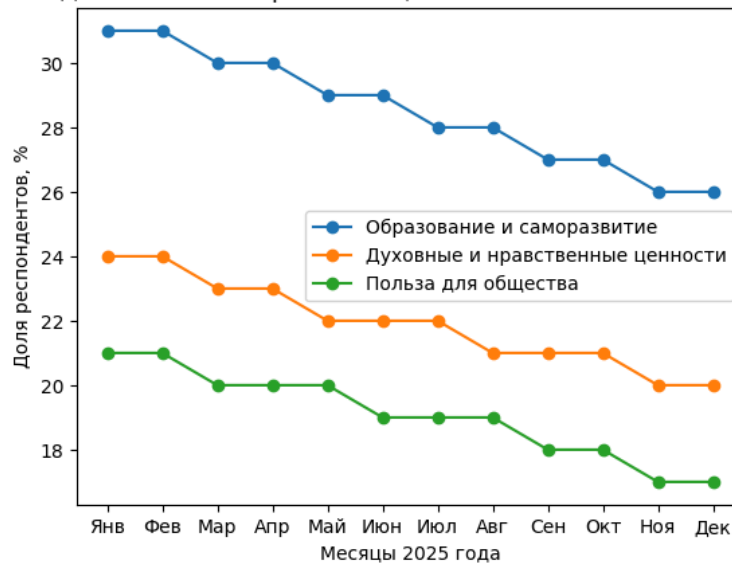


Рис. 2. Уровень межличностного доверия в Затонске, 2025 г.

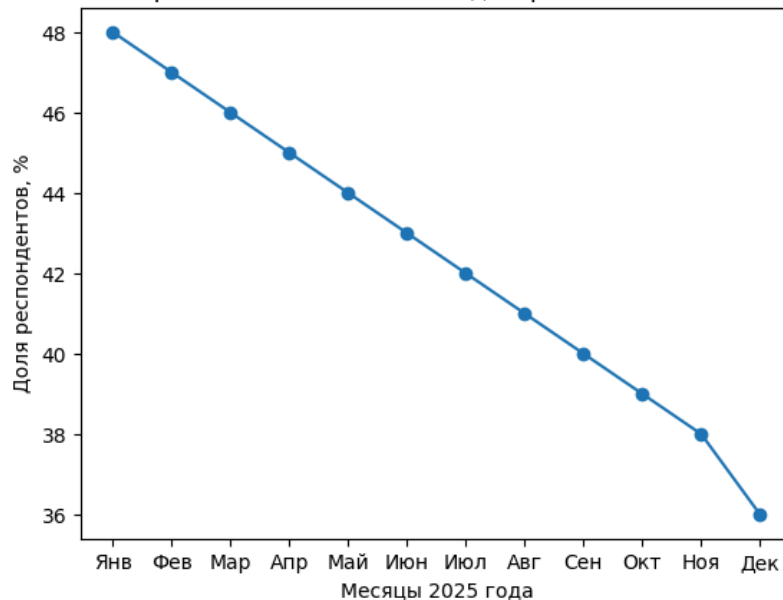
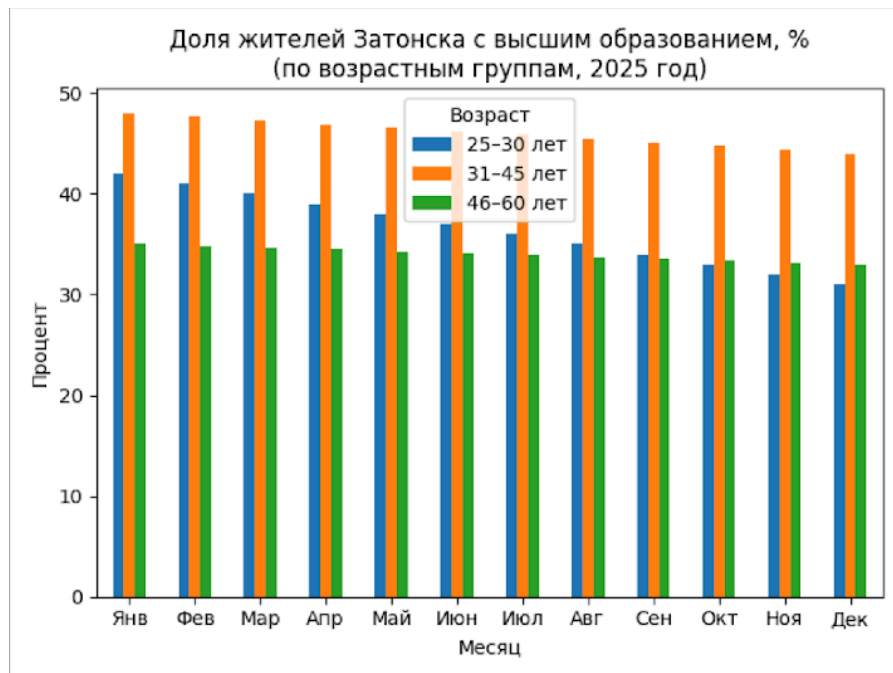
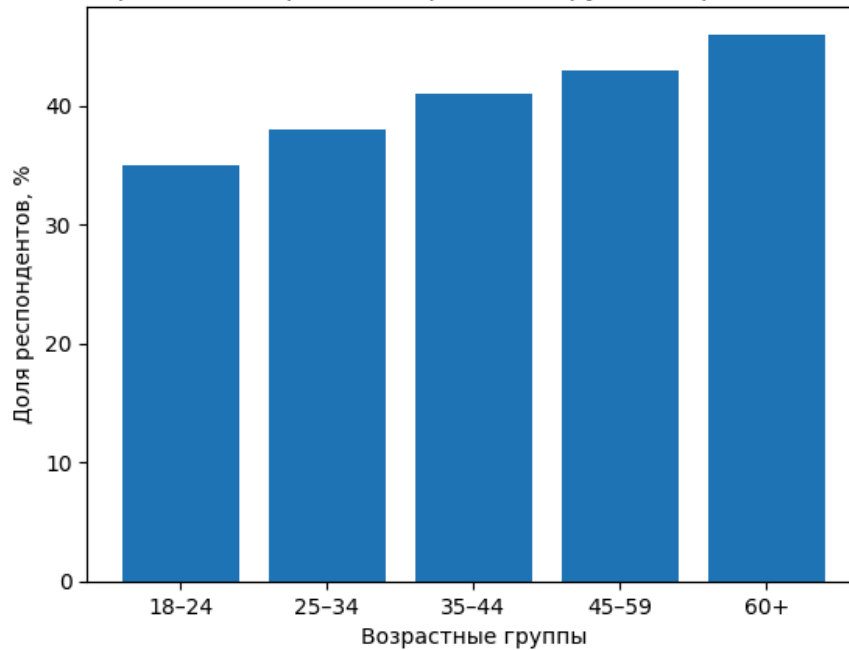




Рис. 4. Уровень доверия по возрастным группам, среднее за 2025 г.



1.1. Исследователи, проводившие опрос, прибыли из столицы. О кризисе в городе слышала вся страна, а результаты исследования планировалось опубликовать в крупных новостных изданиях, и жители Затонска об этом тоже слышали. Как вы думаете, могло ли это как-то повлиять на их ответы? Если да, то как и почему?

1.2. Какие тенденции вы можете проследить, исходя из представленных данных? Определите возможные последствия выявленных тенденций на жизнь людей в Затонске, состояние науки и образования в городе? Подтвердите свой ответ статистическими данными.



1.3. Предположите с чем могут быть связаны изменения в уровне доверия жителей Затонска? Определите наличие или отсутствие связи данного показателя с другими показателями, исследуемыми социологами в Затонске.

1.4. Определите с чем связано изменение в Затонске количества людей с высшим образованием.

1.5. Какие последствия могут иметь выявленные Вами тенденции? Назовите не менее трех мер, которые может предпринять администрация города, чтобы избежать негативных последствий данных тенденций или хотя бы смягчить их.



Задание 2.

Когда-то Затонск был гордостью региона – процветающим промышленным центром. В советское время дымящиеся трубы заводов символизировали кипящую работу, промышленный рост и уверенность в завтрашнем дне. Но сейчас эта жизнь замерла: в городе осталось одно крупное промышленное предприятие, ведь остальные оказались не способны приспособиться к новой рыночной реальности. Молодёжь из Затонска активно уезжает, а оставшиеся жители теряют не только работу, но и надежду на светлое будущее. Единственный завод остается одним крупным работодателем, который пользуется ситуацией и диктует жесткие условия труда. Местные власти, погрязшие в бюрократических проблемах и отсутствии денег в бюджете, лишь разводят руками. Местные предприниматели и потенциальные инвесторы также не могут разрешить ситуацию и в один голос твердят: «В Затонске невозможно ничего открыть и построить! Увязнешь в согласованиях и непонятных правилах».

*Для решения проблемы вам предоставлен **пакет документов**, включающий выдержки из устава города Затонска, стратегии развития, распоряжения главы города, сводки местных СМИ.*

Изучите представленные ниже нормативно-правовые акты, регулирующие жизнь Затонска и выполните задания 2.1-2.5.

2.1. На основе выше представленного текста и предложенного к изучению пакета документов сформулируйте три главных политико-правовых проблемы Затонска, которые приводят к столь печальной ситуации в городе.

2.2. Для каждой выявленной проблемы предложите конкретные меры по преодолению, которые нужно предпринять. Какие изменения стоит внести в действующие нормативно-правовые акты? Аргументируйте своё мнение.

2.3. Какие действия необходимо предпринять мэру для разрешения политических проблем? Назовите не менее двух возможных мер.

2.4. Перед Вами стоит задача по информированию жителей Затонска о внедрении мер, указанных Вами в пунктах 2.2 и 2.3. Определите



коммуникационную стратегию для ваших предложений. и сформулируйте обращение к жителям города.

2.5. Выявите одно неочевидное с первого взгляда противоречие (проблему), существующее в стратегии развития города и опишите его.

Документ №1. Выдержки из Устава города Затонск

Статья 31. Правовой статус Главы города

1. Глава города является высшим должностным лицом, избирается городской Думой по результатам конкурса.
2. Срок полномочий Главы города составляет пять лет. Один и тот же человек может занимать эту должность неограниченное количество сроков подряд.
3. Глава города возглавляет Администрацию города, руководит ее деятельностью на принципах единоначалия.

Статья 32. Полномочия Главы города

Глава города:

1. Издаёт обязательные для исполнения на территории города постановления и распоряжения.
2. Участвует в заседаниях Думы города.
3. Имеет право единолично распустить городскую Думу.
4. Глава города представляет Думе города ежегодные отчеты о результатах его деятельности
5. Глава города имеет право на:
 - а) Денежное содержание в соответствии с действующим законодательством и нормативными правовыми актами администрации;
 - б) Ежегодный основной оплачиваемый отпуск продолжительностью 60 календарных дней.
 - в) Возмещение всех расходов, связанных со служебными командировками.

Статья 33. Досрочное прекращение полномочий Главы города

Полномочия Главы города прекращаются досрочно только в случае:

1. Смерти.
2. Добровольной отставки по собственному желанию.
3. Вступления в силу обвинительного приговора суда.



4. Признания судом недееспособным или ограниченно дееспособным.

Статья 34. Правовой статус Администрации города

Администрация города является исполнительно-распорядительным органом. Её единоличным руководителем является Глава города.

Статья 35. Полномочия Администрации города

Администрация города:

1. Разрабатывает и вносит на утверждение Думе проект бюджета и стратегии развития города.
2. Организует исполнение бюджета и утверждает отчеты о его исполнении.
3. Следит за исполнением стратегии развития и формирует отчеты о ее выполнении.
4. Утверждает муниципальные программы.
5. Осуществляет иные полномочия в области планирования, бюджета и финансов, предусмотренные федеральным законодательством, настоящим Уставом, другими нормативными правовыми актами;

Документ №2. Выдержки из стратегии социально-экономического развития МО «Город Затонск» на 2025-2030 гг.

1. Проблемы города:

Город столкнулся с объективными трудностями, связанными с общероссийскими экономическими трендами. Ключевые проблемы: отсутствие крупных инвесторов, низкая предпринимательская активность населения, старение инфраструктуры, созданной в советский период.

2. Стратегическая цель:

Миссия: Повышение комфортности проживания для горожан.

Цель: Достижение устойчивого развития города за счет полного и неукоснительного выполнения всех нормативных требований, повышения эффективности муниципального управления и привлечения внимания к нашему историческому наследию.

3. Ключевые направления развития:

Направление 1. Создание нового привлекательного облика города.

3.1.1. Установка единого, утвержденного администрацией, стиля для всех вывесок, ограждений и фасадов в центральной части города (цветовая гамма: серый,



бордовый, бежевый). Все не соответствующие стилю элементы будут демонтированы за счёт владельцев.

3.1.2. Полный запрет на несанкционированную торговлю и размещение летних веранд в историческом центре (зона ЦЗ-1) для сохранения его «аутентичного промышленного духа»

Направление 2. Работа с крупными активами.

3.2.1. Основные усилия сосредоточить на поиске единственного стратегического инвестора, который выкупит и запустит главный завод «Металлист» в полном объёме. До его появления запретить дробление территории на мелкие участки.

3.2.2. Все остальные промплощадки законсервировать и поддерживать в состоянии, исключающем обрушение. Средства на консервацию закладывать в бюджет ежегодно.

Направление 3. Развитие человеческого потенциала.

3.3.1. На базе Затонского профессионального лицея №1 открыть отделение по подготовке специалистов для металлургической промышленности (слесари, сталевары).

3.3.2. Разработать программу «Наш дом», поощрять молодые семьи, не уехавшие из города, единовременными выплатами в размере 30 000 руб. при рождении второго ребенка.

Направление 4. Развитие инфраструктуры и комфортная среда.

3.4.1. Капитальный ремонт фасада здания Администрации и благоустройство прилегающей сквер-площади как «визитной карточки» нового Затонска.

3.4.2. Ремонт дорожного покрытия на центральных улицах (ул. Советская, пр. Труда) за счет сокращения расходов на уличное освещение в спальных районах.

Направление 5. Эффективное управление.

3.5.1. Создание Единого окна для инвесторов при Администрации города. Все документы по-прежнему будут согласовываться со всеми профильными комитетами, но подать их можно будет в одном месте.



3.5.2. Ужесточение контроля за соблюдением всех действующих правил благоустройства, торговли и землепользования. Увеличение штата муниципальных контролеров на 5 человек.

4. Ожидаемые результаты к 2030 году:

Создание 500-700 новых рабочих мест (при условии нахождения инвестора).

- Снижение оттока населения на 15%.
- Повышение уровня благоустройства центральной части города.
- Полное соответствие городской нормативной базы действующему законодательству РФ.

5. Механизм реализации:

Реализация Стратегии возлагается на структурные подразделения Администрации города в рамках их текущей деятельности. Мониторинг всех показателей должен проходить раз в год.

Документ №4. Распоряжение Главы Администрации города Затонска № 45-р от 12.02.2026 г.

«О мерах по обеспечению чистоты и порядка»

1. Учредить Комиссию по внешнему виду города, назначить главой комиссии Рисовашкина Д.А.
2. Запретить размещение на фасадах зданий, витринах, тротуарах и иных элементах улично-дорожной сети любых вывесок, указателей, рекламных конструкций и информационных табличек, не согласованных лично с председателем Комиссии по внешнему виду города.
3. Критерием согласования является соблюдение единого стиля города Затонска, который должна утвердить настоящая Комиссией.
4. Нарушители обязаны демонтировать конструкции за свой счет, а также выплатить штраф.



Документ №5. Фрагмент газеты «Затонский Вестник»

Скандал на «Металлисте»: Владелец грозитя снести последние цеха, если власти не отменят «невыполнимые» требования

Ситуация вокруг некогда флагмана городской промышленности – завода «Металлист» – накалилась до предела. Инвестор из соседнего региона, г-н Сергей Кубышкин, купивший заводские корпуса два года назад, вчера на встрече с мэром заявил, что «чаша терпения переполнена».

Напомним, Кубышкин планировал организовать на части площадей современное производство металлоконструкций. Однако проект увяз в согласованиях. Как выяснил наш корреспондент, городская комиссия по промышленной безопасности требует от инвестора полной замены всех инженерных сетей на территории всего завода (включая заброшенные цеха), прежде чем запустить даже один цех. Сумма затрат оценивается в десятки миллионов рублей, что делает проект нерентабельным.

«Это не требование безопасности, это саботаж под видом бюрократии, – эмоционально высказался Кубышкин после встречи. – Мне предлагают за свои деньги отремонтировать половину городских коммуникаций. Либо они вносят разумные изменения, либо я не буду больше кормить всех просто так. Распродам оборудование, а корпуса, которые считаются аварийными, снесу. Пусть будет пустырь, зато безопасно!».

В администрации города комментировать ситуацию отказались, сославшись на «необходимость соблюдения всех норм». Между тем, потенциальные 500 новых рабочих мест для Затонска снова оказались под вопросом.

Памятник в ожидании чуда

Скульптурная композиция «Слава Труд» на Центральной площади продолжает разрушаться. От руки одного из рабочих-сталеваров уже откололся бетонный кулак. В мэрии подтвердили, что средства на реставрацию в бюджете не заложены. «Ищем спонсоров, пока никого согласовать не можем, глава города в рабочей поездке в Сочи», – заявили чиновники.



Очередь за теплом

В котельной №3 прошла плановая остановка для ремонта. В результате без горячей воды на двое суток остались пять многоквартирных домов на Первомайской улице. Жители отнеслись к происшествию философски: «Привыкли. Главное, чтобы к зиме починили».

Задание 3

В городе Затонск функционирует единственный хлебозавод под названием «Пышка», из-за чего Федеральная антимонопольная служба (ФАС) подозревает его в завышении цен на свою продукцию.

Известно, что на одну партию хлеба, в которую входит 500 батончиков, уходит 350 кг муки, 350 литров воды, 0,5 кг соли, 4,2 кг лимонной кислоты и столько же соды. Килограмм муки стоит 11 рублей, литр воды 20 копеек, килограмм соли 40 рублей, килограмм лимонной кислоты 200 рублей и килограмм соды 100 рублей. Эти издержки компания советует вам относить к переменным.

Кроме того, ежедневно хлебокомбинат несёт расходы на оплату электроэнергии в размере 100 000 рублей, выплату зарплаты работникам в сумме 50 000 рублей и амортизационные отчисления за здание и оборудование в объёме 75 000 рублей. Эти издержки компания советует вам относить к постоянным.

При этом одна буханка хлеба продаётся комбинатом в магазины за 15 рублей, а в день выпекается и продаётся 100 партий хлеба.

Для проверки обоснованности претензий компания поручает вам оценить индекс монополевой власти, который рассчитывается в данном случае как отношение разницы цены и средних переменных издержек к цене товара умноженное на 100%. Претензии возникнут, если индекс окажется больше 30%.

3.1. Рассчитайте значение индекса и ответьте на вопрос: Имеются ли основания у владельца хлебокомбината беспокоиться относительно претензий со стороны регулятора?

После получения копии вашего отчёта владелец хлебокомбината пришёл в ярость и сказал: «ФАС меня монополистом считает, а банк мне кредит даже под 1% не выдаст! Они там у себя хоть про рентабельность слышали? Я станки, по их мнению, бесплатно получаю?!»



3.2. Рассчитайте рентабельность комбината как отношение прибыли к издержкам умноженное на 100%, округлите до сотых. Объясните, позицию банка, считающего, что бизнес не сможет погасить кредит даже под 1%.

Получив второй ваш отчёт и обсудив ситуацию с ФАС, аналитики АСКР решили, что нужно оценить спрос на рынке, чтобы понять, что делать дальше, для улучшения ситуации. Известно, что сейчас рынок находится в равновесии, а если бизнес поднимет цену на 10 рублей, то величина спроса сократится на 25% процентов.

3.3. Восстановите функцию спроса, считая, что она линейна.

Получив анализ, ваши коллеги предложили следующее решение, которое одобрил регулятор:

- 1) Хлебокомбинат поднимает цену на хлеб на 5 рублей;
- 2) Хлебокомбинат закупает более качественную муку по 15 рублей за кг;
- 3) Хлебокомбинат проводит обучение сотрудников, что увеличивает траты на них до 60 000 рублей в день и закупает новое оборудование.

3.4. Если известно, что в результате данных изменений количество продаваемого хлеба не изменилось, то насколько больше должны быть готовы платить граждане за единицу хлеба при каждом объёме? Покажите новую функцию спроса исходя из этого изменения.

3.5. Определите на сколько выросли расходы на амортизацию в связи с покупкой нового оборудования, если известно, что банк оценивает новый показатель рентабельности в 1700/183%?

3.6. Оцените, насколько оптимальны предложенные меры с точки зрения общественного благосостояния? Можете ли вы предложить равновесие лучше?



Задание 4.

Сердцем города Затонска всегда считали металлургический комбинат «ЗатонМаш». Дым из его труб был символом стабильности не для одного поколения жителей – зарплату в конвертах с логотипом комбината приносил домой почти каждый пятый житель Затонска.

В 20X4 году всё изменилось, когда один из самых крупных клиентов разорвал контракт с «ЗатонМашем». Рабочие цеха постепенно стали закрываться из-за отсутствия заказов. Сотрудников сначала отправили в вынужденные отпуска, а затем им сообщили о массовом сокращении. Уже через год на ржавых воротах главной проходной комбината появилось объявление о том, что «ЗатонМаш» закрыт.

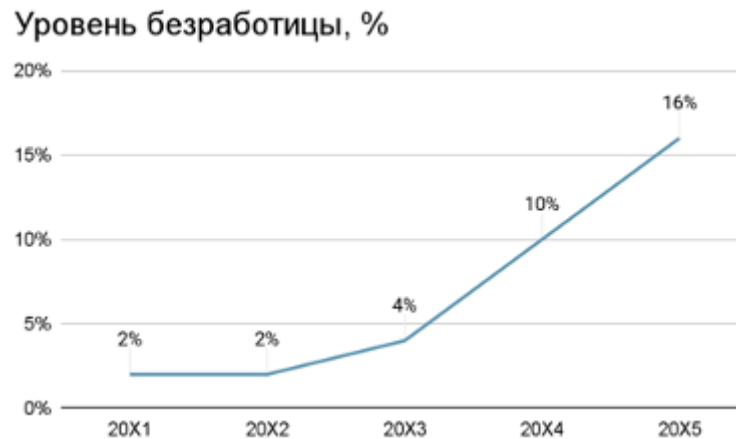
Для Затонска это было не просто закрытие предприятия, это была остановка самого сердца города, которая привела к тому, что местные жители начали уезжать, ведь город замер – работы нет, предприятия закрываются, улицы и магазинные прилавки пустеют.

Из беседы с местными жителями:

Анна, 45 лет, бывший технолог «Затонмаша»: *«Ищу работу полгода. По моей профессии вакансий нет. Предлагают только работу грузчиком или курьером, но у меня больная спина».*

Игорь, 22 года, выпускник местного университета: *«Учился на сварщика, но все цеха закрылись. Уезжать из города не хочу. Не работаю, живу на деньги родителей».*





4.1. Приведите объяснение того, каким образом ликвидация завода «ЗатонМаш» вызвала цепочку банкротств среди прочих предприятий города Затонска и привела к опустению полок магазинов.

4.2. На основе описанных в тексте событий и данных рынка труда в Затонске укажите все возможные причины резкого роста безработицы в 20X4 и 20X5 годах.

4.3. Предложите мэру Затонска две конкретные меры, способствующие снижению уровня безработицы в городе. Для обоснования приводимых мер используйте информацию из беседы с местными жителями.

Задание 5.

Подготовьте аналитическую записку с кратким описанием сложившейся в Затонске ситуации и ее причин. Обязательно учитывайте все сферы жизни общества. Подведите итоги вашим рассуждениям в предыдущих заданиях.



КЛЮЧИ

Задание 1

1.1. Исследователи, проводившие опрос, прибыли из столицы. О кризисе в городе слышала вся страна, а результаты исследования планировалось опубликовать в крупных новостных изданиях, и жители Затонска об этом тоже слышали. Как вы думаете, могло ли это как-то повлиять на их ответы? Если да, то как и почему?

Ответ: Да, могло (**1 балл**). За объяснение **до 2-х баллов** в зависимости от обоснованности и логичности. Объяснение может включать тезисы о попытках демонстрировать социально одобряемое мнение, создать видимость нормального положения дел в столице, возможные смещения из-за чувствительности темы (термин “чувствительность” можно не употреблять, главное передать смысл) и др. релевантные.

Максимальный балл – 3.

1.2. Какие тенденции вы можете проследить, исходя из представленных данных? Определите возможные последствия выявленных тенденций на жизнь людей в Затонске, состояние науки и образования в городе? Подтвердите свой ответ статистическими данными.

Ответ: Выявлены следующие тенденции (**до 2 баллов**): снижение значимости образования, духовных и общественно ориентированных ценностей (например, доля респондентов, считающих важным образование и саморазвитие, снижается в течение года; аналогичная динамика наблюдается по показателям духовных ценностей и ориентации на пользу для общества). Рост ориентации на материальное благополучие и стабильность, что выражается в увеличении доли респондентов, выбирающих данные ценности к концу года. Снижение уровня межличностного доверия в течение года, особенно заметное среди молодежи.

Влияние на жизнь города, науки и образование (**до 2 баллов**): ослабление интереса к образованию и научной деятельности может привести к сокращению числа молодых специалистов и снижению инновационного потенциала города. Снижение доверия осложняет кооперацию, научное взаимодействие и общественные инициативы. Снижение значимости нематериальных ценностей



ведет к возможному духовно-нравственному упадку, снижению взаимной ответственности горожан, ухудшению психологического климата.

Баллы начисляются за корректное указание тенденций с опорой на числовые данные.

Максимальный балл – 4.

1.3. Предположите с чем могут быть связаны изменения в уровне доверия жителей Затонска? Определите наличие или отсутствие связи данного показателя с другими показателями, исследуемыми социологами в Затонске.

Ответ: Да, изменения в уровне доверия могут быть связаны с другими показателями (**1 балл**).

Обоснование (**до 2 баллов**): снижение доверия может быть связано с ростом ориентации на индивидуальное материальное благополучие и ослаблением ценностей, связанных с общественной пользой и солидарностью. Уменьшение значимости образования и самореализации может усиливать чувство неопределённости, особенно у молодежи, что отражается в более низком уровне доверия в младших возрастных группах. Общий фон кризисных ожиданий и ориентация на стабильность могут способствовать росту настороженности по отношению к окружающим.

Максимальный балл – 3.

1.4. Определите с чем связано изменение в Затонске количества людей с высшим образованием.

Ответ: Это может быть связано с миграцией (“утечкой мозгов”) в связи с неблагоприятными условиями труда, даже при том, что возможности для получения высшего образования могут оставаться теми же. Также причиной могут быть снижение интереса к образованию и научной деятельности, отраженное в данных, может приводить к уменьшению числа поступающих в вузы, несоответствие между уровнем образования и возможностями трудоустройства в городе, что снижает мотивацию получать высшее образование (**до 2-х баллов**).

Максимальный балл – 2.



1.5. Какие последствия могут иметь выявленные Вами тенденции? Назовите не менее трех мер, которые может предпринять администрация города, чтобы избежать негативных последствий данных тенденций или хотя бы смягчить их.

Ответ: Возможные последствия (**до 2 баллов**): снижение научного и образовательного потенциала города, усиление социального пессимизма и дальнейшее падение доверия, отток молодежи и кадровая стагнация.

Меры со стороны администрации (**до 3 баллов, по 1 баллу за меру**):

- 1) Поддержка образовательных и научных учреждений (гранты, программы для молодых специалистов).
- 2) Создание рабочих мест для выпускников и развитие карьерных возможностей внутри города.
- 3) Организация общественных мероприятий, социальная реклама для сплочения жителей.
- 4) Инвестиции в культурную и образовательную инфраструктуру.

Засчитываются любые разумные и логически обоснованные меры, направленные на смягчение выделенных участником тенденций.

Максимальный балл – 2.

Максимум за задание 1 – 17 баллов

Задание 2.

2.1. На основе выше представленного текста и предложенного к изучению пакета документов сформулируйте три главных политико-правовых проблемы Затонска, которые приводят к столь печальной ситуации в городе.

Ответ: Участник может указать на следующие проблемы:

- 1) Жесткая нормативная база и чрезмерная бюрократия. Документы (особенно *Распоряжение мэра и Стратегия*) демонстрируют установление жестких, мелочных правил (единый стиль вывесок, запреты), которые препятствуют развитию малого бизнеса. В качестве подтверждения релевантной будет ссылка на сообщение в СМИ.
- 2) Чрезмерная концентрация власти у главы города и его администрации. Согласно Уставу (ст. 32), мэр имеет право единолично распустить



городскую Думу, а досрочное прекращение его полномочий практически невозможно (ст. 33). Также возможно указание на ст. 35, согласно которой администрация города сама разрабатывает, исполняет и сама же «следит за исполнением» стратегии развития. Это создаёт риски бесконтрольности, непрозрачности решений и отсутствия сдержек для работы администрации.

- 3) Неэффективная, формальная стратегия развития. Стратегия носит декларативный характер (миссия о «комфортности»), содержит противоречивые меры (борьба с несанкционированной торговлей в центре) и делает ставку на одного инвестора, что крайне рискованно. Механизм реализации не предполагает реальных изменений в законодательстве, улучшении условий ведения бизнеса.
- 4) Незащищённость бизнеса от произвола администрации. Так в распоряжении мэра (п. 2, 3) есть запрет на размещение любой вывески без личного согласования с председателем комиссии. Критерием является «соблюдение единого стиля», который должна утвердить та же комиссия. Это создает «серую зону», где решение зависит не от ясного закона, а от личного мнения чиновника, что создает коррупционные риски.
- 5) Расходование бюджета на второстепенные нужды. В городе есть проблемы с обслуживанием инфраструктуры, разрушением памятников (упомянуто в СМИ) однако в стратегии (п. 3.1.2. и 3.4.1) вместо ремонта данных объектов предусмотрены траты на здание администрации и сквер.

Участник может привести и другие варианты проблем города.

Критерии оценивания каждой проблемы:

3 балла: Проблема четко сформулирована, есть ссылка на конкретный фрагмент документов/текста кейса, проблема соответствует условию кейса.

2 балла: Проблема названа верно, но аргументация недостаточно полная, нет ссылок на документы.

1 балл: Проблема названа, но сформулирована общо, без ссылок на документы



0 баллов: Проблема не выявлена или не соответствует документам/содержанию кейса.

Максимальный балл – 9 (по 3 балла за каждую проблему).

2.2. Для каждой выявленной проблемы предложите конкретные меры по преодолению, которые нужно предпринять. Какие изменения стоит внести в действующие нормативно-правовые акты? Аргументируйте своё мнение.

Ответ:

2.2.1. Изменение в НПА	В ответе представлено четкое изменение в НПА: формулировка точная и логичная, которая позволяет решить указанную участником ранее проблему. Предложенное изменение не противоречит российскому законодательству и здравому смыслу.	2
	В ответе представлено изменение в НПА, которое позволяет решить указанную участником ранее проблему. Формулировка изменения содержит логические или терминологические неточности.	1
	Предложенное изменение в НПА не позволяет решить обозначенную участником проблему или имеются критические противоречия с действующим российским законодательством.	0
2.2.2. Объяснение изменения в НПА	Участник логически верно объясняет влияние указанных изменений в НПА на решение указанной проблемы	1
	Участник в объяснении влияния указанных изменений в НПА на решении указанной проблемы совершает логические ошибки, указывает маловероятные или невозможные предположения.	0

Максимальный балл – 9 (по 3 балла за решение к каждой проблеме)



2.3. Какие действия необходимо предпринять мэру для разрешения политических проблем? Назовите не менее двух возможных мер.

Ответ: Участник может указать следующие возможные действия:

- 1) Оперативное вмешательство в ключевые кризисные точки (Прямой контакт с бизнесменом Кубышкиным для обеспечения работы предприятия на территории завода «Металлист» И/ИЛИ перераспределить средства в рамках текущего бюджета на аварийного ремонт инфраструктуры ЖКХ)
- 2) Проведение «регуляторной гильотины», то есть тотальный пересмотр и отмена устаревших, дублирующих и избыточных внутренних регламентов, порождающих излишнюю работу по согласованию.
- 3) Внесение в Думу срочного законопроекта (мэром как главы администрации) о «гарантиях для инвесторов», который бы устанавливал максимальные сроки согласований, упрощал процедуры и проч.

Участник может привести и другие варианты действий мэра.

Критерии оценивания:

4 балла: Предложено комплексное, конкретное политическое решение, направленное на имеющиеся проблемы, решение возможно в условиях кейса и не содержит логических противоречий/ошибок.

3 балла: Действие предложено, но не носит конкретный характер или допущены незначительные ошибки.

2 балла: Предложены общие действия (например, «исправить ошибки») без конкретики и привязки к кейсу.

1 балл: Решение отчасти отражает политическую составляющую, допущены грубые ошибки в описании решения.

0 баллов: Решение не является политическим или не решает поставленные проблемы.

Максимальный балл – 8 (по 4 балла за каждое политическое действие).



2.4. Перед Вами стоит задача по информированию жителей Затонска о внедрении мер, указанных Вами в пунктах 2.2 и 2.3. Определите коммуникационную стратегию для ваших предложений. и сформулируйте обращение к жителям города.

Критерии оценивания:

5 баллов: Стратегия является комплексной, включает в себя отдельные этапы, разные каналы связи (например, традиционные и цифровые), элементы обратной связи. Целевая аудитория и месседж соответствуют поставленной задаче.

4 балла: Стратегия продумана, но не хватает одного из элементов стратегии (этапов, каналов связи, обратной связи, аудитории) или совершены незначительные логические ошибки.

3 балла: Стратегия продумана, но не хватает нескольких элементов стратегии (этапов, каналов связи, обратной связи, аудитории) или совершены существенные логические ошибки.

2 балла: Предложен набор разрозненных действий без целостной стратегии (например, только «написать в газете») или совершены существенные логические ошибки, делающие стратегию не соответствующей поставленной задаче.

1 балл: Стратегия, по сути, не разработана, ответ является формальным.

0 баллов: нет ответа или не соответствует поставленному вопросу.

Максимальный балл – 5.

2.5. Выявите одно неочевидное с первого взгляда противоречие (проблему), существующее в стратегии развития города и опишите его.

Ответ: Участник может указать следующие возможные противоречия:

- 1) Подготовка кадров для умирающей монополии вместо диверсификации экономики. Стратегия готовит молодых людей к работе в отрасли, которая в городе не развивается, а сокращается, и для работодателя, который диктует жёсткие условия. Это инвестиции в прошлое, а не в будущее, и противоречит заявленной цели «развития человеческого потенциала», которое должно давать актуальные и востребованные навыки.



- 2) Противоречие между «сохранением исторического наследия» как миссией и конкретными мерами, которые его уничтожают. В миссии Стратегии (раздел 2) заявлено «привлечение внимания к нашему историческому наследию». Однако конкретные меры ведут к противоположному: запрет на «несанкционированную торговлю и летние веранды» в историческом центре для сохранения «аутентичного промышленного духа» (п. 3.1.2) на деле убивает городскую жизнь. Аутентичность заключается в живых социальных практиках, а не консервации общественных пространств.
- 3) Противоречие между декларируемой поддержкой «молодых семей» и «развитием человеческого потенциала». Платить людям, чтобы они оставались в неблагоприятных условиях, это профанация идеи развития человеческого потенциала.

Участник может привести и другие варианты противоречий в стратегии, которые не являются очевидными.

Критерии оценивания:

4 балла: Противоречие выявлено глубокое и не лежащее на поверхности. Дано развёрнутое обоснование с цитатами из стратегии. Показано системное понимание жизни города.

3 балла: Противоречие найдено верно, но описание недостаточно подробно.

2 балла: Противоречие найдено, но оно довольно очевидно (например, «запреты мешают развитию»).

1 балл: Названа проблема, но она очевидна или отчасти повторяет описанные ранее участником проблемы, является их частным/общем случаем

0 баллов: Противоречие не выявлено или выявлено неверно.

Максимальный балл – 4.

Максимум за задание 2.5: 4 балла

Максимум за задание 2 – 35 баллов



Задание 3

3.1. Рассчитайте значение индекса и ответьте на вопрос: Имеются ли основания у владельца хлебокомбината беспокоиться относительно претензий со стороны регулятора?

Ответ:

$$(350 \cdot 11 + 350 \cdot 0,2 + 0,5 \cdot 40 + 4,2 \cdot 200 + 4,2 \cdot 100) / 500 = 5200 / 500 = 10,4 - AVC \text{ (1 балл)}$$

$$(15 - 10,4) / 15 \cdot 100\% = 460 / 15 = 30,6 \text{ Индекс (1 балл)}$$

Индекс превышает 30% - стоит беспокоиться **(1 балл)**

Максимальный балл – 3.

3.2. Рассчитайте рентабельность комбината как отношение прибыли к издержкам умноженное на 100%, округлите до сотых. Объясните, позицию банка, считающего, что бизнес не сможет погасить кредит даже под 1%.

Ответ:

$$\text{Считаем FC } 100\,000 + 75\,000 + 50\,000 = 225\,000 \text{ рублей}$$

$$TC = FC + VC = 225\,000 + 5200 \cdot 100 = 745\,000 \text{ (1 балл, либо если посчитаны AC = 14,9)}$$

$$TR = P \cdot Q = 15 \cdot 100 \cdot 500 = 750\,000 \text{ (1 балл, либо добавляется в следующий пункт, если решается через средние)}$$

$$\text{Рентабельность } (750\,000 - 745\,000) / 745\,000 = 5 / 745 = 0,67\% \text{ (1 балл)}$$

Рентабельность предприятия меньше одного процента, а значит оно не сможет погасить даже проценты по кредиту, опираясь на вложенные кредитные средства. **(1 балл)**

Максимальный балл – 4.

3.3. Восстановите функцию спроса, считая, что она линейна.

Ответ:

$$Q = a - bP$$

$$50\,000 = a - b \cdot 15$$

$$50\,000 \cdot 0,75 = a - b \cdot 25 \text{ (1 балл за выписанную систему)}$$

$$a = 68\,750$$

$$b = 1\,250 \text{ (1 балл, за нахождение любого из двух параметров)}$$

$$Q = 68\,750 - 1250 \cdot P \text{ (1 балл, за верно составленную функцию)}$$



Максимальный балл – 3.

3.4. Если известно, что в результате данных изменений количество продаваемого хлеба не изменилось, то насколько больше должны быть готовы платить граждане за единицу хлеба при каждом объёме? Покажите новую функцию спроса исходя из этого изменения.

Ответ:

Цена выросла на 5 рублей, соответственно потребители должны начать ценить товар на 5 рублей больше, чтобы покупать тоже количество **(1 балл)**

$$Q=68\ 750-1\ 250*(P-5)=75\ 000 - 1\ 250P \text{ (1 балл)}$$

Максимальный балл – 3.

3.5. Определите на сколько выросли расходы на амортизацию в связи с покупкой нового оборудования, если известно, что банк оценивает новый показатель рентабельности в 1700/183%?

Ответ:

$$\frac{17}{183} = \frac{20*50000-745000-(60000-50000)-(15-11)*350*100-X}{745000+(60000-50000)+(15-11)*350*100+X} = \frac{105000-X}{895000+X}$$

(1 балл за верное выписанное уравнение)

X = 20000 (1 балл за верно найденное значение)

Максимальный балл – 2.

3.6. Оцените, насколько оптимальны предложенные меры с точки зрения общественного благосостояния? Можете ли вы предложить равновесие лучше?

Ответ: Возможные варианты ответа:

- 1) В долгосрочном равновесии минимальные средние издержки должны быть равны цене, количество надо увеличить.
- 2) В долгосрочном равновесии минимальные средние экономические издержки должны быть равны цене. Мы не знаем экономические издержки, поэтому сложно сказать, какое равновесие оптимальное.
- 3) Предельные издержки в равновесии должны быть равны цене, тогда количество надо увеличить.



- 4) Предельные издержки в равновесии должны быть равны цене, если принимать в учёт то, что в долгосрочном периоде все издержки становятся переменными, то предельные издержки становятся убывающими, нам нужно найти пересечение и обеспечить субсидии со стороны государства.

Максимальный балл – 1.

Максимум за задание 3 – 15 баллов

Задание 4

4.1. Приведите объяснение того, каким образом ликвидация завода «ЗатонМаш» вызвала цепочку банкротств среди прочих предприятий города Затонска и привела к опустению полок магазинов.

Ответ:

- 1) доходы людей, потерявших работу, существенно снизились, особенно, у тех, у кого зарплата была одним из основных источников доходов. Это вынудило их сократить свои траты, в результате чего в Затонске снизился спрос на товары и услуги. В ответ на снижение спроса предприятия сократили производства, а часть из них закрылись, чтобы не работать в убыток. **(1 балл)**
- 2) связанные с «ЗатонМашем» предприятия закрылись в связи с потерей крупного, а у некоторых и единственного клиента. **(1 балл)**

Максимальный балл – 2.

4.2. На основе описанных в тексте событий и данных рынка труда в Затонске укажите все возможные причины резкого роста безработицы в 20X4 и 20X5 годах.

Ответ:

- 1) в 20X4 году безработица выросла в результате закрытия некоторых из цехов «Затонмаша», так как людям из металлургической отрасли в Затонске сложно найти работу в другом месте **(2 балла)**
- 2) в 20X5 году безработица выросла на фоне резкого сокращения свободных вакансий на фоне закрытия предприятий **(2 балла)**

Максимальный балл – 4.



4.3. Предложите мэру Затонска две конкретные меры, способствующие снижению уровня безработицы в городе. Для обоснования приводимых мер используйте информацию из беседы с местными жителями.

Ответ: Анна и Игорь столкнулись с проблемой того, что их профессия стала не востребована в Затонске в связи с закрытием «Затонмаша», следовательно, мэру нужно предпринять меры, направленные на переобучение (например, открытие центров переподготовки, гранты/стипендии на получение образования по второй специальности) **(2 балла)**, а также на формирование новых рабочих мест (например, гранты на развитие малого бизнеса) **(2 балла)**

Максимальный балл – 4.

Максимум за задание 4 – 10 баллов

Задание 5

Подготовьте аналитическую записку с кратким описанием сложившейся в Затонске ситуации и ее причин. Обязательно учитывайте все сферы жизни общества. Подведите итоги вашим рассуждениям в предыдущих заданиях.

Ответ:

Описание ситуации может быть сформулировано следующим образом:

Город Затонск находится в состоянии глубокого системного кризиса, затрагивающего экономику, социальную сферу, рынок труда и систему государственного управления. Экономический спад носит структурный характер и связан с монопрофильностью городской экономики и утратой градообразующих предприятий. Закрытие «ЗатонМаша» и нестабильность вокруг завода «Металлист» привели к росту безработицы, снижению доходов населения и падению совокупного спроса. В результате начали закрываться малые предприятия, а торговля и сфера услуг пришли в упадок.

Описание причин

- 1) Политико-правовая ситуация в Затонске характеризуется высокой концентрацией власти у главы города и администрации при слабых механизмах сдержек и противовесов. Действующая нормативная база позволяет принимать решения в ручном режиме, что снижает прозрачность управления и подрывает доверие со стороны бизнеса и жителей. Избыточные и размытые регуляторные требования,



закрепленные в муниципальных актах и распоряжениях, создают правовую неопределённость и повышают коррупционные риски. Стратегия развития города носит формальный характер и ориентирована на соблюдение процедур, а не на реальные институциональные изменения. В результате муниципальное управление становится фактором, сдерживающим развитие, а не инструментом выхода из кризиса.

- 2) Экономика Затонска находится в состоянии структурного спада, обусловленного монопрофильностью и зависимостью от крупных промышленных предприятий. Закрытие «ЗатонМаша» и нестабильность вокруг завода «Металлист» привели к росту безработицы, сокращению доходов населения и падению внутреннего спроса. Малый и средний бизнес не развивается из-за бюрократических барьеров и низкой инвестиционной привлекательности города. Даже действующие предприятия демонстрируют крайне низкую рентабельность, что ограничивает возможности модернизации и кредитования. Экономическая система города утратила способность к самовоспроизводству и требует диверсификации.
- 3) Социальные последствия кризиса проявляются в ухудшении общественного климата и снижении уровня доверия между жителями. Социологические данные фиксируют падение значимости образования, саморазвития и общественно полезной деятельности при росте ориентации на материальную стабильность. Отток молодёжи и квалифицированных кадров усиливает демографические и кадровые проблемы города. Рост безработицы и ограниченные возможности трудоустройства формируют социальную апатию и зависимость населения от внешней поддержки. В результате деградирует человеческий капитал, что дополнительно сдерживает экономическое и институциональное развитие Затонска.

Вывод может быть сформулирован следующим образом:

Политико-правовые, экономические и социальные проблемы Затонска образуют взаимосвязанный системный кризис. Концентрация власти и неэффективное регулирование сдерживают бизнес-активность и инвестиции.



Экономический спад и монопрофильность приводят к безработице, снижению доходов и оттоку кадров. Социальная деградация и падение доверия подрывают человеческий капитал и долгосрочные перспективы развития. Без комплексных институциональных изменений Затонск рискует закрепиться в состоянии устойчивой стагнации.

Критерии оценивания:

1. Корректное описание ситуации и фиксация кризисного характера развития города – **2 балла**

2 балла – чётко указано, что кризис носит системный характер и затрагивает экономику, социальную сферу, рынок труда и управление; приведены конкретные факты (монопрофильность, закрытие предприятий)

1 балл – кризис описан, но без системности или без опоры на конкретные элементы ситуации

0 баллов – описание ситуации фрагментарно или отсутствует

2. Анализ политико-правовых причин кризиса – **2 балла**

2 балла – раскрыты концентрация власти, слабость сдержек и противовесов, правовая неопределённость, формальный характер стратегии развития

1 балл – указаны отдельные политико-правовые факторы без раскрытия их влияния на кризис

0 баллов – политико-правовая сфера не проанализирована

3. Анализ экономических причин кризиса – **2 балла**

2 балла – показана структурная природа спада, связь монопрофильности с безработицей, падением доходов и слабостью МСП

1 балл – экономические проблемы названы, но причинно-следственные связи раскрыты слабо

0 баллов – экономический анализ отсутствует или неверен

4. Анализ социальных последствий кризиса – **2 балла**

2 балла – раскрыты деградация человеческого капитала, отток молодёжи, социальная апатия и снижение доверия



1 балл – указаны отдельные социальные последствия без системного анализа

0 баллов – социальная сфера не рассмотрена

5. Итоговый вывод и системная связка сфер – **2 балла**

2 балла – сформулирован обобщающий вывод о взаимосвязи политико-правовых, экономических и социальных проблем и риске стагнации

1 балл – вывод присутствует, но носит описательный характер и слабо обобщает анализ

0 баллов – вывод отсутствует или не связан с предыдущим анализом

Максимум за задание 5 – 10 баллов

Максимальный балл Олимпиады – 87